

INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2013 - 2015
ESCUELA DE CIENCIAS DEL DEPORTE
PERIODO 2015

I. RESUMEN EJECUTIVO

La Escuela Académico Profesional de Ciencias del Deporte para lograr el cumplimiento de su misión y visión desarrolló a través de su Plan Estratégico, los objetivos generales y específicos y las líneas para guiar el quehacer de la escuela en el periodo 2013-2015.

La Escuela organizó su trabajo en función de la siguiente visión:

“La Escuela Académico Profesional de Ciencias del Deporte será reconocida como una de las mejores a nivel nacional, por la calidad de sus graduados como entrenadores deportivos, su producción académica - deportiva y su contribución al desarrollo sostenible de la sociedad, sustentada en la investigación científica y la proyección social.”

En el presente informe se presentan los avances y logros que alcanzó la Escuela de Ciencias del Deporte en cumplimiento de los objetivos estratégicos generales para el año 2015, los cuales se detallan a continuación:

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 1. Lograr un adecuado equilibrio en la satisfacción de las legítimas aspiraciones de los diversos grupos de interés de la universidad, generando un círculo virtuoso de crecimiento y desarrollo sostenibles.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 2. Implantar la calidad como eje de la cultura organizacional de la universidad para garantizar la satisfacción de nuestros usuarios.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 3. Mejorar el desarrollo del proceso de enseñanza- aprendizaje que responda al perfil del egresado de las carreras profesionales y programas de posgrado.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 4. Fortalecer el programa de internacionalización.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 5. Promover la investigación a nivel de pregrado y posgrado motivando la creatividad de los estudiantes y docentes, comprometidos con el desarrollo socioeconómico del país.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 6. Desarrollar la proyección y extensión universitaria integradas al proceso de formación profesional, orientado al desarrollo sostenible de la comunidad.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 7. Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida y desarrollo humano de los miembros de la comunidad universitaria.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 8. Mejorar la eficiencia de gestión administrativa de la universidad.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 9. Modernizar la infraestructura y equipamiento que requieren los usuarios académicos y administrativos.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 10. Asegurar que el personal docente y administrativo cumpla con las competencias necesarias para su óptimo desempeño.

A nivel de resultados, la Escuela viene desarrollando esfuerzos para el cumplimiento de los indicadores de gestión establecidos y ha realizado importantes acciones en cada uno de los ámbitos para mejorar su gestión.

En cuanto a los proyectos estratégicos, en el 2015 se ejecutó **8** proyectos de 11 propuestos. Por lo tanto el grado de cumplimiento obtenido es de: **73 %**.

II. EJECUCIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS E INDICADORES SEGÚN EL OBJETIVO GENERAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 1. Lograr un adecuado equilibrio en la satisfacción de las legítimas aspiraciones de los diversos grupos de interés de la universidad, generando un círculo virtuoso de crecimiento y desarrollo sostenibles.

Con el primer objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Ciencias del Deporte está vinculada con 1 proyecto estratégico:

- Programa de prácticas deportivas con fines de preservación de la salud

Para lograr dicho Proyecto Estratégico se han establecido las acciones estratégicas e indicadores de gestión. En el cuadro N°1 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2015:

PLANIFICADO	EJECUTADO	PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto Estratégico Ejecutado	Indicador	Meta 2015	Estado	Meta Lograda 2015
Programa de prácticas deportivas con fines de preservación de la salud	Programas deportivos con fines de preservación de la salud	N° de Facultades	4 Facultades	EJECUTADA	100%

Tabla 1 Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°1

De los indicadores de gestión relacionados con el objetivo N°1, se envió oficios y cargos de instituciones visitadas; en donde se informa las actividades realizadas para el proyecto. El promedio de logro de meta es el 100%

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 2. Implantar la calidad como eje de la cultura organizacional de la universidad para garantizar la satisfacción de nuestros usuarios.

Con el segundo objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Ciencias del Deporte está vinculada con 1 proyecto estratégico:

- Autoevaluación de la carrera

Para lograr dicho Proyecto Estratégico se han establecido las acciones estratégicas e indicadores de gestión. En el cuadro N°1 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2015:

PLANIFICADO	EJECUTADO	PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto Estratégico Ejecutado	Indicador	Meta 2015	Estado	Meta Lograda 2015
Autoevaluación de la carrera	VRC aún no emite dicho reporte	% avance	75%	SIN EJECUTAR	0%

Tabla 2 Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°1

De los indicadores de gestión relacionados con el objetivo N°1 no se presentó evidencia; en donde se informa las actividades realizadas para el proyecto. El promedio de logro de meta es el 0%

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 3. Mejorar el desarrollo del proceso de enseñanza- aprendizaje que responda al perfil del egresado de las carreras profesionales y programas de posgrado.

Con el tercer objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Ciencias del Deporte está vinculada con 1 proyecto estratégico:

- Capacitación sobre metodología activa y evaluación.

Para lograr dicho Proyecto Estratégico se han establecido las acciones estratégicas e indicadores de gestión. En el cuadro N°2 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2015:

PLANIFICADO		PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto Estratégico Ejecutado	Indicador	Meta 2015	Estado	Meta Lograda 2015
Capacitación sobre metodología activa y evaluación.	Seminario - taller en competencias transversales metodología y evaluación / programación y evaluación a partir de competencias	Numero de Seminarios	1	EJECUTADA	100%

Tabla 3-Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°03

De los indicadores de gestión relacionados con el objetivo N°3 no se presentó evidencia en donde se informa la ejecución y conformidad del proyecto planteado por la escuela. El promedio de logro de las metas es de **100%**.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 4. Fortalecer el programa de internacionalización.

Con el cuarto objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Ciencias del Deporte está vinculada con 1 proyecto estratégico:

- Convenio Interinstitucional entre la UCV y asociación colombiana de entrenadores de fútbol.

Para lograr dicho Proyecto Estratégico se han establecido las acciones estratégicas e indicadores de gestión. En el cuadro N° 4 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2015:

PLANIFICADO		PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto Estratégico Ejecutado	Indicador	Meta 2015	Estado	Meta Lograda 2015
Fortalecer el programa de internacionalización		Numero de Seminarios	1	SIN EJECUTAR	0%

Tabla 4- Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°03

La escuela indica que sigue en proceso la firma del convenio.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 5. Promover la investigación a nivel de pregrado y posgrado motivando la creatividad de los estudiantes y docentes, comprometidos con el desarrollo socioeconómico del país.

Con el quinto objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Ciencias del Deporte está vinculada con 1 proyecto estratégico:

- Elaboración de trabajo de investigación sobre actitudes psicomotrices en los niños.

Para lograr dicho Proyecto Estratégico se han establecido las acciones estratégicas e indicadores de gestión. En el cuadro N°2 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2015:

PLANIFICADO		EJECUTADO		PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto Estratégico Ejecutado	Indicador	Meta 2015	Estado	Meta Lograda 2015		
Elaboración de trabajo de investigación sobre actitudes psicomotrices en los niños.		1 trabajo de investigación	3	SIN EJECUTAR	0%		

Tabla 5- Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°03

De los indicadores de gestión relacionados con el objetivo N°3 **NO** se presentó evidencia en donde se informa la ejecución y conformidad del proyecto planteado por la escuela. El promedio de logro de las metas es de **0%**.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 6. Desarrollar la proyección y extensión universitaria integradas al proceso de formación profesional, orientado al desarrollo sostenible de la comunidad.

Con el sexto objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Ciencias del Deporte está vinculada con 1 proyecto estratégico:

- Seminarios de capacitación a los profesores de educación física, directores técnicos de las diferentes instituciones educativas y deportivas

Para lograr dicho Proyecto Estratégico se han establecido las acciones estratégicas e indicadores de gestión. En el cuadro N°3 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2015:

PLANIFICADO		EJECUTADO		PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto Estratégico Ejecutado	Indicador	Meta 2015	Estado	Meta Lograda 2015		
Seminarios de capacitación a los profesores de educación física, directores técnicos de las diferentes instituciones educativas y deportivas	1 Seminarios realizado	Nº de Seminarios	2	EJECUTADO	50%		

Tabla 6 - Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°06

Para el proyecto relacionado con el objetivo N°06 se presentó resolución y fotografías; en donde se informa de la actividad realizada para el proyecto. El promedio de logro de meta es el **50%**

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 7. Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida y desarrollo humano de los miembros de la comunidad universitaria.

Con el sétimo objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Ciencias del Deporte está vinculada con 1 proyecto estratégico:

- Programa de vida saludable en la UCV para docentes y administrativos.

Para lograr dicho Proyecto Estratégico se han establecido las acciones estratégicas e indicadores de gestión. En el cuadro N°4 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2015:

PLANIFICADO		EJECUTADO		PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto Estratégico Ejecutado	Indicador	Meta 2015	Estado	Meta Lograda 2015		
Programa de vida saludable en la UCV para docentes y administrativos.	1 taller de valoración y mejoramiento de la condición física para docentes / 1 taller de valoración y mejoramiento de la condición física para administrativos	N° de programas	2	EJECUTADO	100%		

Tabla 7- Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°07

Para el proyecto relacionado con el objetivo N°07 se presentó información del proyecto: fotografías y listas de participantes donde se evidencia el logro de la meta. El promedio de logro de meta es el **100%**

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 8. Mejorar la eficiencia de gestión administrativa de la universidad.

Con el octavo objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Ciencias del Deporte está vinculada con 1 proyecto estratégico:

- Plan de Marketing para la carrera Profesional de Ciencias del Deporte

Para lograr dicho Proyecto Estratégico se han establecido las acciones estratégicas e indicadores de gestión. En el cuadro N°5 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2015:

PLANIFICADO		EJECUTADO		PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto Estratégico Ejecutado	Indicador	Meta 2015	Estado	Meta Lograda 2015		
Plan de Marketing para la Carrera Profesional de Ciencias del Deporte	Difusión de 3 notas de prensa en diversos medios a través de imagen / visita a diversas provincias de la libertad	Plan de Marketing	Ejecución	EJECUTADO	100%		

Tabla 5 Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°06

Para el proyecto relacionado con el objetivo N°06 se presentó la "Lista de Participantes del Seminario"; en donde se informa las actividades realizadas para los proyectos. El promedio de logro de meta es el 0%

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 9. Modernizar la infraestructura y equipamiento que requieren los usuarios académicos y administrativos.

Con el noveno objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Ciencias del Deporte está vinculada con 1 proyecto estratégico:

- Construcción de gimnasio atlético

Para lograr dicho Proyecto Estratégico se han establecido las acciones estratégicas e indicadores de gestión. En el cuadro N°5 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2015:

PLANIFICADO	EJECUTADO	PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto Estratégico Ejecutado	Indicador	Meta 2015	Estado	Meta Lograda 2015
Construcción de gimnasio atlético	Construcción de gimnasio atlético	% avance	100%	EJECUTADO	100%

Tabla 5 Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°06

Para el proyecto relacionado con el objetivo N°09 se presentó registro fotográfico; en donde se informa las actividades realizadas para el proyecto. El promedio de logro de meta es el 100%

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 10. Asegurar que el personal docente y administrativo cumpla con las competencias necesarias para su óptimo desempeño.

Con el décimo objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Ciencias del Deporte está vinculada con 2 proyectos estratégicos:

- Implantar planes pedagógicos
- Perfeccionamiento y Evaluación permanente a los Docentes y Administrativos en base a las competencias según el perfil requerido.
- Adquisición de materiales didácticos.

Para lograr dicho Proyecto Estratégico se han establecido las acciones estratégicas e indicadores de gestión. En el cuadro N°6 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2015:

PLANIFICADO	EJECUTADO	PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto Estratégico Ejecutado	Indicador	Meta 2015	Estado	Meta Lograda 2015
Perfeccionamiento y Evaluación permanente a los Docentes y Administrativos en base a las competencias según el perfil requerido.	Diplomado en gestión de la calidad	Cursos	1	EJECUTADA	100%

Adquisición de materiales didácticos.	Catálogo de Libros	Cantidad de libros bibliográficos	6	EJECUTADO	100%
---------------------------------------	--------------------	-----------------------------------	---	-----------	------

Tabla 6 Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°10

Para los proyectos relacionados con el objetivo N°10 se presentó información para el proyecto; solicitudes, requerimientos y fotografías; en donde se informa las actividades realizadas para los proyectos. El promedio de logro de meta es el **100%**.

I. RESULTADOS

De los objetivos evaluados; su ejecución ha alcanzado un valor promedio de ejecución del **65%**.

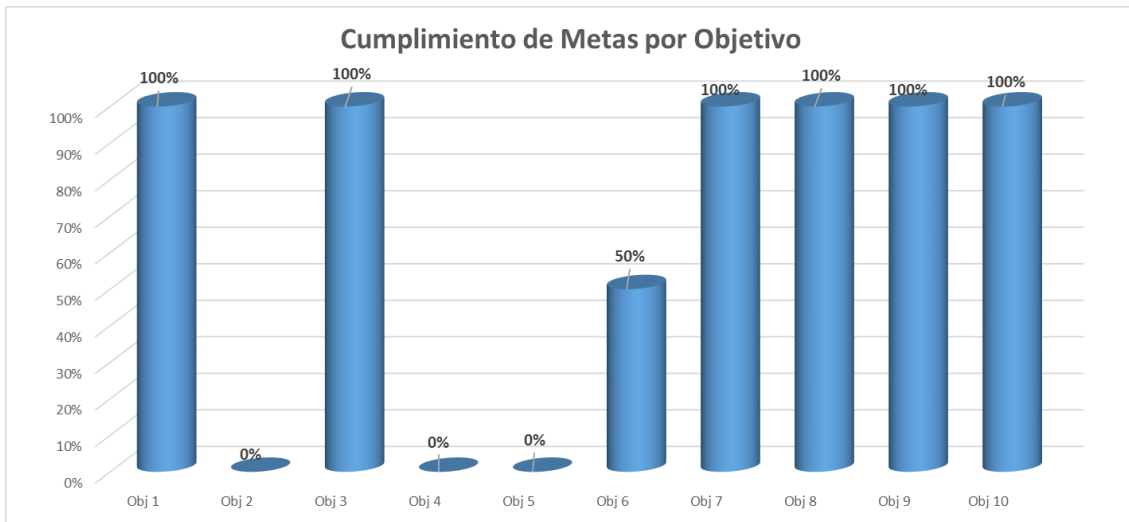


Gráfico 1 Cumplimiento de objetivos

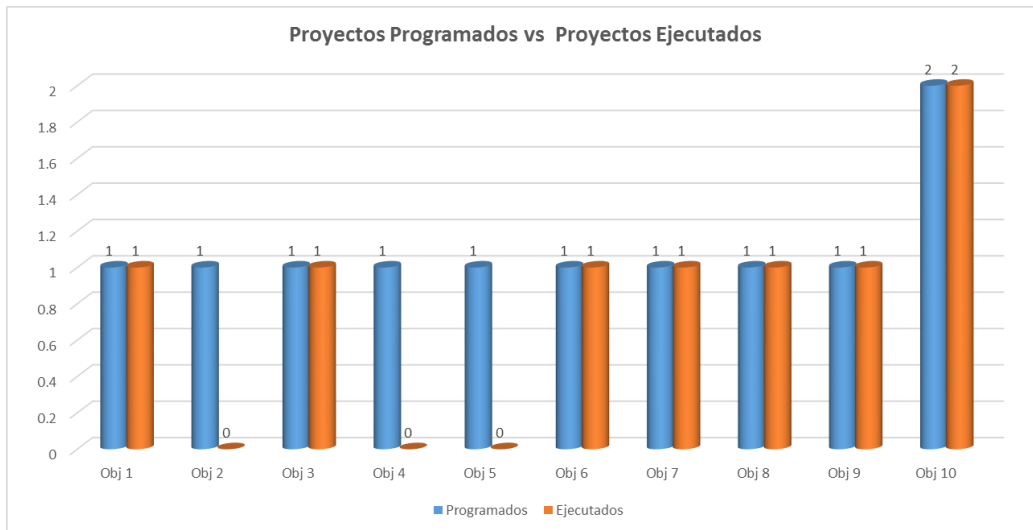


Gráfico 2 Proyectos Estratégicos

Eficacia del plan estratégico según el CONEAU es un indicador relacionado “con el grado de cumplimiento de los objetivos planteados en el plan estratégico.

$$GI - 01 \text{ Eficacia del plan estratégico} = \frac{\text{Objetivos alcanzados}}{\text{Total objetivos planteados}} * 100$$

$$\text{GI-01 Eficacia del plan estratégico} = \frac{6}{10} * 100 = 60\%$$

II. FUENTES DE VERIFICACIÓN

La información recibida que sustenta este informe se puede verificar en la Escuela de Ciencias del Deporte, así mismo los documentos sustentatorios fueron alcanzados por la Escuela a la Dirección de Planificación y Desarrollo Institucional en forma digital. El Anexo 1 detalla una lista de documentos presentados.

III. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

La información recibida fue oportuna; sin embargo no se ha cumplido con la ejecución de la totalidad de proyectos propuestos. Casos identificados:

- Autoevaluación de la carrera
- Convenio Interinstitucional entre la UCV y asociación colombiana de entrenadores de fútbol
- Elaboración de trabajo de investigación sobre actitudes psicomotrices en los niños

El índice global de eficacia está determinando por el cumplimiento de los objetivos programados en el Plan estratégico el cual **no es satisfactorio**.

Recomendaciones

La Escuela debe tener presente, los resultados obtenidos para determinar las causas, analizarlas y tomar acciones para mejorar el desarrollo de los Proyectos Estratégicos en el presente año.

ANEXO 1

Lista de documentos sustentatorios presentados.

Visitas y prácticas en instituciones educativas

- Oficios y cargos de instituciones visitadas

Programas deportivos con fines de preservación de la salud

- Lista de participantes

Seminario en competencias transversales metodología y evaluación / programación y evaluación a partir de competencias

- Informe final con lista de docentes participantes del seminario

I seminario en educación física y el deporte

- Resolución y fotografías

Taller de valoración y mejoramiento de la condición física para docentes / 1 taller de valoración y mejoramiento de la condición física para administrativos

- Fotografías y listas de participantes

Plan de marketing

- Fotografías y correos electrónicos

Construcción de gimnasio atlético

- Fotografías

Adquisición de materiales didácticos

- Solicitud de requerimientos y fotografías