

INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2013 - 2016
ESCUELA DE DERECHO
PERIODO 2016

I. RESUMEN EJECUTIVO

La Escuela Académico Profesional de Derecho para lograr el cumplimiento de su misión y visión desarrolló a través del su Plan Estratégico, los objetivos generales y específicos y las líneas de para guiar el quehacer de la escuela en el periodo 2013-2016.

La Escuela organizó su trabajo en función de la siguiente visión:

“La Escuela de Derecho de la Universidad César Vallejo será reconocida, como la escuela líder sólida dentro de las más prestigiosas del país comprometidos con el desarrollo sostenible de la región y del país; a partir del desempeño idóneo y ético de sus egresados; y la producción académica de sus docentes y alumnos, resultado de investigación científica de rigor.”

En el presente informe se presentan los avances y logros que alcanzo la Escuela de Derecho en cumplimiento de los objetivos estratégicos generales para el año 2016, los cuales se detallan a continuación:

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 1. Lograr un adecuado equilibrio en la satisfacción de las legítimas aspiraciones de los diversos grupos de interés de la universidad, generando un círculo virtuoso de crecimiento y desarrollo sostenibles.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 2. Implantar la calidad como eje de la cultura organizacional de la universidad para garantizar la satisfacción de nuestros usuarios.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 3. Mejorar el desarrollo del proceso de enseñanza- aprendizaje que responda al perfil del egresado de las carreras profesionales y programas de posgrado.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 4. Fortalecer el programa de internacionalización.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 5. Promover la investigación a nivel de pregrado y posgrado motivando la creatividad de los estudiantes y docentes, comprometidos con el desarrollo socioeconómico del país.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 6. Desarrollar la proyección y extensión universitaria integradas al proceso de formación profesional, orientado al desarrollo sostenible de la comunidad.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 7. Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida y desarrollo humano de los miembros de la comunidad universitaria.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 8. Mejorar la eficiencia de gestión administrativa de la universidad.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 9. Modernizar la infraestructura y equipamiento que requieren los usuarios académicos y administrativos.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 10. Asegurar que el personal docente y administrativo cumpla con las competencias necesarias para su óptimo desempeño.

A nivel de resultados, la Escuela viene desarrollando esfuerzos para el cumplimiento de los indicadores de gestión establecidos y ha realizado importantes acciones en cada uno de los ámbitos para mejorar su gestión.

En cuanto a los proyectos estratégicos, en el 2016 se ejecutó **16** proyectos de los **17** proyectos programados, lo cual representa el **94.12%** de cumplimiento.

El promedio de logro de los objetivos es **60 %** respecto a los niveles establecidos.

II. EJECUCIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS E INDICADORES SEGÚN EL OBJETIVO GENERAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 1. Lograr un adecuado equilibrio en la satisfacción de las legítimas aspiraciones de los diversos grupos de interés de la universidad, generando un círculo virtuoso de crecimiento y desarrollo sostenibles.

Con el primer objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Derecho está vinculada con 2 proyectos estratégicos:

- 1.1. Semilleros de Investigación
- 1.2. Contactos con grupo de interés

Para lograr dichos proyectos se han establecido Proyectos estratégicos e indicadores de gestión. En la tabla N°1 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2016:

PLANIFICADO		EJECUTADO		PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto estratégico ejecutada	Indicador	Meta 2016	Meta lograda 2016	Estado		
1.1 Semilleros de Investigación	Semilleros de Investigación	N° de Semilleros organizados	10	10%	EJECUTADO		
1.2 Contactos con grupos de interés	2 reuniones	N° de reuniones	1	100%	EJECUTADO		

Tabla 1 Proyectos estratégicos relacionados con el objetivo N°1

De los dos proyectos estratégicos programados, se han ejecutado los dos proyectos (100%)

De los indicadores de gestión relacionados con el objetivo N°1 se presentó la información de los 2 proyectos. El promedio de logro de las metas es de **55%**.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 2. Implantar la calidad como eje de la cultura organizacional de la universidad para garantizar la satisfacción de nuestros usuarios.

Con el segundo objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Derecho está vinculada con 3 proyectos estratégicos:

- 2.1 Mejoramiento de satisfacción del cliente
- 2.2 Implementar una política de incentivos para estudios de posgrado.
- 2.3 Acreditación Nacional de la carrera

Para lograr dichos proyectos se han establecido Proyectos estratégicos e indicadores de gestión. En la tabla N°2 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2016:

PLANIFICADO		EJECUTADO		PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto estratégico ejecutado	Indicador	Meta 2016	Meta lograda 2016	Estado		
2.1 Mejoramiento de satisfacción del cliente	Reporte del Sistema	Índice de satisfacción del cliente	0.79	100%	EJECUTADO		
2.2 Implementar una política de incentivos para estudios de posgrado	Política de estudios de postgrado	% de docentes con grados académicos de sus especialidad	3	100%	EJECUTADO		

PLANIFICADO	EJECUTADO	PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto estratégico ejecutado	Indicador	Meta 2016	Meta lograda 2016	Estado
2.3 Acreditación Nacional de la carrera	Acreditación	Nº de acreditaciones	1	100%	EJECUTADO

Tabla 2 Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°2

De los tres proyectos estratégicos programados, se han ejecutado dos proyectos (100%)

De los indicadores de gestión relacionados con el objetivo N°2 se presentó la información de 2 proyectos. El promedio de logro de las metas es de **100%**.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 3. Mejorar el desarrollo del proceso de enseñanza- aprendizaje que responda al perfil del egresado de las carreras profesionales y programas de posgrado.

Con el tercer objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Derecho está vinculada con 3 proyectos estratégicos:

- 3.1 Fortalecimiento de capacidades de personal docente en temas de proceso E-A y de calidad.
- 3.2 Programa de difusión de movilidad académica, becas y pasantías.
- 3.3 Constitución y reunión de la asociación de egresados.

Para lograr dichos proyectos se han establecido Proyectos estratégicos e indicadores de gestión. En la tabla N°3 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2016:

PLANIFICADO	EJECUTADO	PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto estratégico ejecutada	Indicador	Meta 2016	Meta lograda 2016	Estado
3.1 Fortalecimiento de capacidades de personal docente en temas de proceso E-A y de calidad	Informe final de Capacitación Docente.	Nº de capacitaciones	02	100%	EJECUTADO
3.2 Programa de difusión de movilidad académica, becas y pasantías.	-	Nº de participantes en actividades de programas de internacionalización	30	0%	SIN EJECUTAR
3.3 Constitución y reunión de la asociación de egresados.	Constitución de Asociación de Egresados	Nº de egresados participantes	30	100%	EJECUTADO

Tabla 3 Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°3

De los tres proyectos estratégicos programados, se ha ejecutado dos proyectos, obteniendo el (33.33%)

De los indicadores de gestión relacionados con el objetivo N°3 se presentó la información de un proyecto. El promedio de logro de las metas es de **67%**.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4. Fortalecer el programa de internacionalización

Con el cuarto objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Derecho está vinculada con 1 proyecto estratégico:

4.1. Programa de difusión de movilidad académica, becas y pasantías.

Para lograr dichos proyectos se han establecido Proyectos estratégicos e indicadores de gestión. En la tabla N°4 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2016:

PLANIFICADO	EJECUTADO	PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto estratégico ejecutada	Indicador	Meta 2016	Meta lograda 2016	Estado
4.1. Programa de difusión de movilidad académica, becas y pasantías.	Viajes Decana a Chile- Cuba y viaje de alumnos	N° de participantes en actividades de programas de internacionalización	30	10%	EJECUTADA

Tabla 4 Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°4

Del proyecto estratégico programado, se ha ejecutado, obteniendo el 100%.

Del indicador de gestión relacionado con el objetivo N° 4 no se ejecutó. El promedio de logro de la meta es de **10%**.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Promover la investigación a nivel de pregrado y posgrado motivando la creatividad de los estudiantes y docentes, comprometidos con el desarrollo socioeconómico del país.

Con el quinto objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Derecho está vinculada con 3 proyectos estratégicos:

- 5.1 Producción de Revista Jurídica
- 5.2 Organización de eventos de difusión de resultados de investigación

Para lograr dichos proyectos se han establecido Proyectos estratégicos e indicadores de gestión. En la tabla N°5 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2016:

PLANIFICADO	EJECUTADO	PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto estratégico ejecutada	Indicador	Meta 2015	Meta lograda 2016	Estado
5.1 Producción de Revista Jurídica	Revista N° 4	N° de Revistas	1	100%	EJECUTADO
5.2 Organización de eventos de difusión de resultados de investigación	Escuela de Investigadores Jurídicos	N° de Eventos	2	100%	EJECUTADO

Tabla 5: Proyectos estratégicos relacionadas con el objetivo N°5

De los dos proyectos estratégicos programados, se ha ejecutado los dos proyectos, obteniendo el 100%.

De los indicadores de gestión relacionados con el objetivo N°5 se presentó la información de un proyecto. El promedio de logro de las metas es de **100%**.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 6. Desarrollar la proyección y extensión universitaria integrada al proceso de formación profesional, orientada al desarrollo sostenible de la comunidad.

Con el sexto objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Derecho está vinculada con 1 proyecto estratégico:

6.1 Realización de eventos académicos de proyección y extensión universitaria focalizada.

Para lograr dichos proyectos se han establecido Proyectos estratégicos e indicadores de gestión. En la tabla N°6 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2016:

PLANIFICADO		EJECUTADO		PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto estratégico ejecutada	Indicador	Meta 2016	Meta lograda 2016	Estado		
6.1 Realización de eventos académicos de proyección y extensión universitaria focalizada	Realización de eventos académicos de proyección y extensión Universitaria Forzada	N° de eventos	2	100%	EJECUTADO		

Tabla 6: Proyecto estratégico relacionado con el objetivo N°6

Del proyecto estratégico programado, se ha ejecutado el proyecto, obteniendo como resultado el 100%.

De los indicadores de gestión relacionados con el objetivo N°6 se presentó la información de del proyecto. El promedio de logro de las metas es de **100%**.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7: Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida y desarrollo humano de los miembros de la comunidad universitaria.

Con el séptimo objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Derecho está vinculada con 1 proyecto estratégico:

7.1 Difundir y ampliar los servicios de consultorio jurídico.

Para lograr dichos proyectos se han establecido Proyectos estratégicos e indicadores de gestión. En la tabla N°7 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2016:

PLANIFICADO		EJECUTADO		PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico	Proyecto estratégico ejecutada	Indicador	Meta 2016	Meta lograda 2016	Estado		
7.1 Difundir y ampliar los servicios de consultorio jurídico	Registro de casos entendidos	N° procesos atendidos y consultas	600	100%	EJECUTADO		

Tabla 7: Proyecto estratégico relacionado con el objetivo N°7

Del proyecto estratégico programado, se ha ejecutado el proyecto, obteniendo como resultado el 100%.

De los indicadores de gestión relacionados con el objetivo N°7 se presentó la información del proyecto. El promedio de logro de las metas es de **100%**.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8: Mejorar la eficiencia de gestión administrativa de la universidad

Con el octavo objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Derecho está vinculada con 1 proyecto estratégico:

8.1 Eficacia de plan operativo

Para lograr dichos proyectos se han establecido Proyectos estratégicos e indicadores de gestión. En la tabla N°8 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2016:

PLANIFICADO		EJECUTADO		PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico		Proyecto estratégico ejecutada		Indicador	Meta 2016	Meta lograda 2016	Estado
8.1 Eficacia de Plan Operativo		Evaluación Plan Operativo		% de cumplimiento de plan operativo	85%	78%	EJECUTADO

Tabla 8: Proyecto estratégico relacionado con el objetivo N°8

Del proyecto estratégico programado, se ha ejecutado, obteniendo el 100%.

Del indicador de gestión relacionado con el objetivo N° 8 se ejecutó. El promedio de logro de la meta es de **78%**.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9: Modernizar la infraestructura y equipamiento que requieren los usuarios académicos y administrativos

Con el noveno objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Derecho está vinculada con 1 proyecto estratégico:

9.1 Implementación de ambientes (Instituto de Investigación y Sala de Docentes+ Modernización Sala Simulación)

Para lograr dichos proyectos se han establecido Proyectos estratégicos e indicadores de gestión. En la tabla N°8 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2016:

PLANIFICADO		EJECUTADO		PLANIFICADO		EJECUTADO	
Proyecto estratégico		Proyecto estratégico ejecutada		Indicador	Meta 2016	Meta lograda 2016	Estado
9.1 Implementación de ambientes (Instituto de Investigación y Sala de Docentes+ Modernización Sala Simulación)		Implementación de ambientes (Instituto de Investigación y Sala de Docentes+ Modernización Sala de simulación)		N° de ambientes modernizados para el desarrollo de las actividades académicas y administrativas	3	100%	EJECUTADO

Tabla 9: Proyecto estratégico relacionado con el objetivo N°9

Del proyecto estratégico programado, ha ejecutado, obteniendo el 100%.

Del indicador de gestión relacionado con el objetivo N° 9 se ejecutó. El promedio de logro de la meta es de **100%**.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10: Asegurar que el personal docente y administrativo cumpla con las competencias necesarias para su óptimo desempeño

Con el décimo objetivo del Plan Estratégico, la Escuela de Derecho está vinculada con 1 proyecto estratégico:

- 10.1 Evaluación del Desempeño Docente y Administrativo
- 10.2 Programa de capacitación docente

Para lograr dichos proyectos se han establecido Proyectos estratégicos e indicadores de gestión. En la tabla N°9 se presenta el detalle de las acciones realizadas y las metas logradas durante el año 2016:

PLANIFICADO	EJECUTADO	PLANIFICADO	EJECUTADO		
Proyecto estratégico	Proyecto estratégico ejecutada	Indicador	Meta 2016	Meta lograda 2016	Estado
10.1 Evaluación del Desempeño Docente y Administrativo	Informe de Evaluación Docente	Resultados promediados de la evaluación de desempeño	3	100%	EJECUTADO
10.2 Programa de capacitación docente	capacitación docente	N° de participantes en capacitaciones	1	100%	EJECUTADO

Tabla 10: Proyecto estratégico relacionado con el objetivo N° 10

De los proyectos estratégicos programados, se ha ejecutado los dos proyectos, obteniendo como resultado el 100%.

De los indicadores de gestión relacionados con el objetivo N°10 se presentó la información de del proyecto. El promedio de logro de las metas es de **100%**.

III. RESULTADOS

De los objetivos evaluados; su ejecución alcanza el valor de grado de cumplimiento del **60%**; esto es debido a que los Objetivos N°1, N°3, N°4, y N°, no alcanzo su valor máximo promedio del 100%.

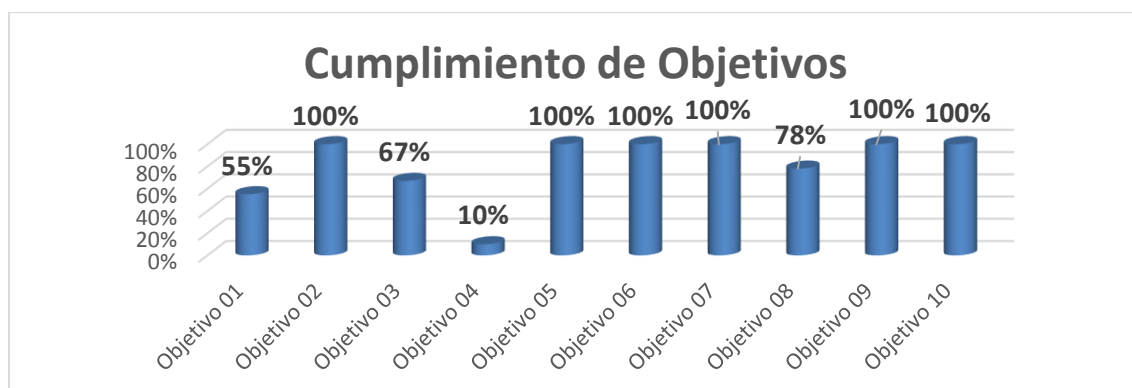


Gráfico 1 Cumplimiento de objetivos

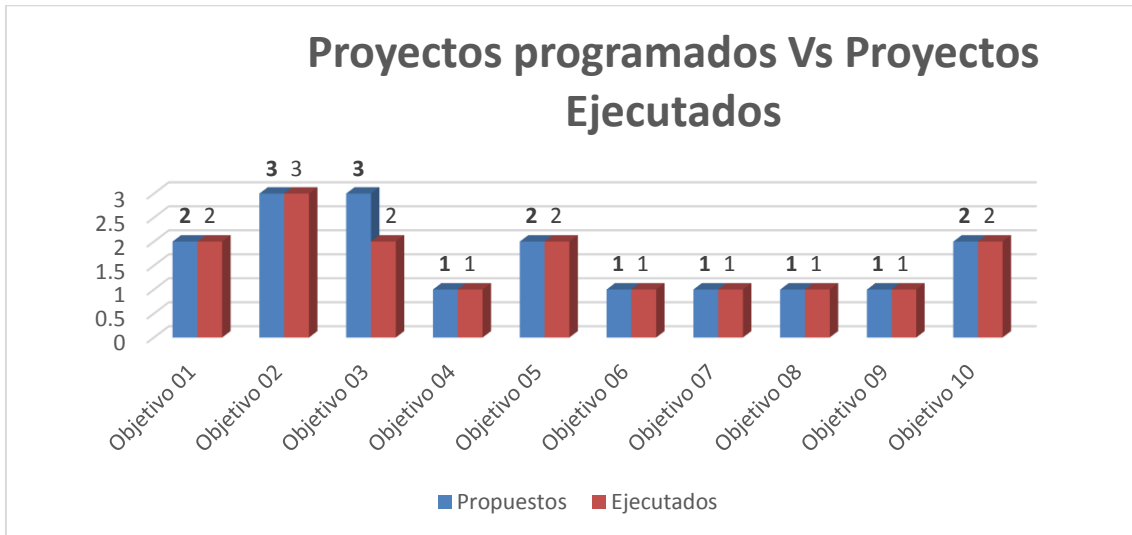


Gráfico 2 Cumplimiento de acciones

Eficacia del plan estratégico según el CONEAU es un indicador relacionado “con el grado de cumplimiento de los objetivos planteados en el plan estratégico.

$$GI: \text{Eficacia del plan estratégico} = \frac{\text{Objetivos alcanzados}}{\text{Total objetivos planteados}} * 100$$

$$\text{Eficacia del plan estratégico} = \frac{6}{10} * 100 = 60\%$$

IV. FUENTES DE VERIFICACIÓN

La información recibida que sustenta este informe se puede verificar en la Escuela de Derecho, así mismo los documentos sustentatorios fueron alcanzados por la Escuela a la Dirección de Planificación y Desarrollo Institucional en forma digital. El Anexo 1 detalla una lista de documentos presentados.

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

La información recibida fue oportuna, sin embargo no todos los proyectos se ejecutaron. El índice global de eficacia está determinando por el cumplimiento de las metas programadas en el Plan estratégico el cual no es satisfactorio.

Recomendaciones

Se puede mejorar el índice de efectividad por medio de simplificación de las actividades programadas y metas establecidas en el Plan Estratégico lo cual permitirá enfocarse en la realización de las actividades más relevantes.

Este resultado nos señala una serie de acciones que la escuela debe analizar a fin de levantar el porcentaje obtenido para el año 2017.

ANEXO 1

Lista de documentos sustentatorios presentados.

OBJETIVO 1

- 1.1 SEMILLEROS ORGANIZADOS
- 1.2 CONTACTOS CON GRUPOS DE INTERES

OBJETIVO 2

- 2.1 MEJORAMIENTO DE SATISFACCION
- 2.2 NUMERO DE DOCENTES QUE OBTUVIERON GRADO DE DOCTOR
- 2.3 ACREDITACIÓN NACIONAL

OBJETIVO 3

- 3.1 FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE PERSONAL
- 3.2 PROGRAMA DE DIFUSION DE MOVILIDAD
- 3.3 CONSTITUCION Y REUNION DE LA ASOC DE EGRESADOS

OBJETIVO 4

- 4.1 PROGRAMA DE DIFUSION DE MOVILIDAD

OBJETIVO 5

- 5.1 PRODUCCIÓN DE REVISTA JURIDICA
- 5.2 ORGANIZACIÓN DE EVENTOS DE DIFUSIÓN

OBJETIVO 6

- 6.1 REALIZACIÓN DE EVENTOS ACADEMICOS

OBJETIVO 7

- 7.1 DIFUNDIR Y AMPLIAR LOS SERVICIOS DE CJ

OBJETIVO 8

- 8.1 EFICACIA DE PLAN OPERATIVO

OBJETIVO 9

- 9.1 IMPLEMENTACION DE AMBIENTES

OBJETIVO 10

- 10.1 EVALUACION DEL DESEMPEÑO
- 10.2 PROGRAMA DE CAPACITACION DOCENTE